

“СОВЕРШЕНСТВО АПЕЛЛЯЦИОННЫХ СУДОВ”

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ ТЕКСТ

(КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ ВЕРХОВНОГО СУДА, АНКАРА/ТУРЦИЯ, 2 СЕНТЯБРЯ 2021)

Независимая, беспристрастная и неоспоримая судебная власть- это фундаментальный институт, обеспечивающий соблюдение законности и справедливости. Основы общества, которыми мы все дорожим, такие как свобода, справедливость и социальный мир, могут быть защищены только хорошо функционирующей судебной системой. Для ее надлежащего функционирования судебной системы необходимо разрабатывать и применять самые передовые стандарты правосудия.

В результате усилий верховных судов и канцелярии генеральных прокуроров страны по обеспечению международного сотрудничества и обеспечению справедливости в целях повышения и содействия соблюдению прав человека и основных свобод без какой-либо дискриминации 2 сентября 2021 года в конференц-зале Верховного суда состоялось заседание. Мнения председателей верховных судов и главных прокуроров из трех континентов, 13 стран и с различными правовыми традициями относительно «совершенства в апелляционных судах» описываются в рамках изложенных ниже принципов.

Принцип 1

При отправлении правосудия судьи должны руководствоваться этическими ценностями, принятыми апелляционными судами.

Ценности судебной этики, принятые апелляционным судом, являются направляющими во всей его деятельности. При исполнении судебных обязанностей следует принимать во внимание Бангалорские принципы судебной этики, где подчеркиваются ценности независимости, беспристрастности, честности, профессионализма, равенства, компетентности и внимания, а также комментарии к ним.

Все судебные системы должны разрабатывать и обеспечивать соблюдение профессиональных и этических правил поведения или стандартов для членов судебной системы. Полное соблюдение этических ценностей и распространение этих ценностей во всех частях общества является основополагающим фактором, который повысит доверие общества к судебной системе и качество судебной власти.

Пользователи судов имеют право не только на своевременное и эффективное обслуживание, но и на соблюдение высочайших стандартов этического, профессионального и подотчетного поведения сотрудников суда. Этические ценности являются ориентиром для всех, кто работает в суде по этому вопросу.

Принцип 2

Прозрачность судебной системы является основополагающим фактором в обеспечении того, чтобы общественность доверяла управлению правосудия и поддерживала его.

Защита и возможность использования всех прав, включая права человека, зависят от справедливого и открытого рассмотрения дел эффективным, независимым и беспристрастным судебным органом.

Статья 11 Декларации Организации Объединенных Наций о борьбе с коррупцией напоминает государствам-участникам о независимости судебной власти и ее важной роли в борьбе с коррупцией.

В решении № 2019/22 Экономического и Социального Совета ООН о прозрачности судебной системы государствам-членам при разработке своих программ и правовых реформ в сфере отправления правосудия было предложено принять во внимание «Стамбульскую декларацию о прозрачности судебной системы и меры по эффективному осуществлению Стамбульской декларации». Принципы и меры по их осуществлению, изложенные в Декларации, устанавливают минимальные стандарты прозрачности судебной системы, которая является неотъемлемым элементом отправления правосудия. Эти стандарты также служат руководством для апелляционных судов.

Принцип 3

Апелляционные суды должны разработать стратегию распространения прецедентного права для обеспечения обязывающей силы прецедентов.

Апелляционные суды должны создавать и эффективно внедрять необходимые механизмы для обеспечения последовательности судебной практики. Они должны стремиться обеспечить согласованность прецедентного права с ясными, понятными и качественно обоснованными решениями и работать над обеспечением правовой определенности, согласованности и стабильности на всей территории страны.

Апелляционные суды должны разработать необходимые инструменты для эффективного распространения своих текущих решений; должны задействовать информационную систему, которая может удовлетворить потребности различных пользователей, включая судей и прокуроров, юристов и население. Им следует отслеживать несоответствия между решениями нижестоящих судов и принимать необходимые меры для их устранения. Сюда входит публикация бюллетеней для судов, консультирование по программам обучения и организация форумов, на которых обсуждаются судебные решения.

Принцип 4

Образовательная роль апелляционных судов также требует, чтобы они возглавили судебную систему.

Суды, усвоившие свои ценности, прозрачны, подотчетны и интегрированы в общество, также могут быть в состоянии возглавить судебную систему.

Миссия апелляционного суда отражает цель учреждения, а его видение - состояние, к которому он стремится в будущем.

Руководство апелляционного суда играет важную роль в успехе судебной системы. Эта роль также требует лидерства в внедрении самых передовых стандартов правосудия, включая вклад в политику правосудия.

Принцип 5

Апелляционные суды должны обладать стратегическим пониманием управления.

Необходимо разрабатывать и внедрять стратегии и политику для достижения поставленных целей в соответствии с видением и миссией суда. Они должны быть обнародованы и отслеживаться, прежде всего участниками.

Одним из важнейших элементов управления апелляционным судом является корпоративная культура. Лидеры и руководители, хорошо знающие корпоративную культуру, при составлении стратегий суда учитывают понимание корпоративного управления и позитивный имидж учреждения. Кроме того, необходимо учитывать рабочую нагрузку и условия работы суда.

Необходимо определить цели и задачи, обеспечить выполнение рабочего процесса в соответствии с прозрачными и современными требованиями к управлению правосудием, а также надлежащим образом управлять рисками. Для реализации стратегий и политики развития рабочих процессов очень важно эффективно распределять, проверять и отслеживать человеческие и финансовые ресурсы.

Принцип 6

Основным требованием для действенности и эффективности апелляционных судов является надлежащее управление человеческими ресурсами

Апелляционные суды должны знать о способностях и особенностях своих сотрудников и при их продвижении по службе и назначении должны разрабатывать системы, основанные на заслугах. Учитывая образовательную роль апелляционных судов и их влияние на всю судебную систему, крайне важно, чтобы учебные программы были разработаны таким образом, чтобы охватить внутреннюю и внешнюю деятельность учреждения.

Качество кадровых ресурсов, обеспечивает высокое качество судебных услуг, предоставляемых апелляционным судом, а также повышает доверие и удовлетворение общественности.

Тот факт, что апелляционный суд управляет своими кадрами и обучает их, также является важным компонентом его независимости.

Принцип 7

Физическая и техническая инфраструктура и эффективные процессы обработки в апелляционных судах являются важными элементами для своевременного и точного выполнения судебных обязанностей.

Судебная система должна повышать доверие общества к отправлению правосудия, обеспечивая безопасные, чистые, подходящие и удобные в использовании судебные здания. Вопросы, связанные с инфраструктурой судов, такие как приемлемые помещения для слушаний и переговоров, удобный доступ в здание, безопасные зоны, защищенное архивирование материалов дела и эффективные физические условия для сотрудников, влияют на надежное, быстрое и эффективное оказание судебных услуг. В то же время для лиц с особыми потребностями, таких как кормящие матери и инвалиды, в здании должны быть предоставлены необходимые и соответствующие удобства.

Апелляционные суды обязаны предоставлять гражданам точную информацию о судебных расходах, судебных процедурах и графиках слушаний. Помимо эффективного завершения дел, необходимо принять меры, что до качества решений, их своевременного оформления и предсказуемости сроков обработки.

Все процессы должны контролироваться с использованием современных технологических возможностей и сообщаться вовлеченным лицам и чиновникам в суде.

Принцип 8

Руководство апелляционного суда должно учитывать мнения, потребности и ожидания внутренних и внешних участников.

Важно хорошее и эффективное общение с пользователями суда. Необходимо создать системы, чтобы получать добиться от них взаимодействия и обрабатывать их отзывы. Понимание деятельности суда всеми пользователями суда, включая стороны в судебном процессе, программы по общению населением и отношения со СМИ влияют на доверие общества к судебной системе.

Развитие эффективной и действенной сети связи с пользователями судов и извлечение пользы из мнений, предложений и другой информации из этих сетей повышает качество судебных услуг. Ввиду этого всегда следует учитывать важность разработки инновационных мер.

Следует регулярно измерять удовлетворенность пользователей услуг, проводить опросы юристов и истцов об удовлетворенности, а их результаты использовать для повышения качества услуг. Предоставление результатов опроса общественности способствует укреплению доверия к судебной системе.

Принцип 9

Наряду с другими требованиями по доступу к правосудию, экономически эффективная судебная служба является ключевым фактором в поддержании доверия общественности к судебной системе.

Доступ к быстрому, эффективному и доступному разрешению споров и мотивированные решения, основанные на справедливых и открытых слушаниях, и публично оглашенные в разумные сроки, способствует повышению общественного доверия к судебной системе. В каждой стране судебные издержки должны определяться совместной работой апелляционных судов, судов первой инстанции и других субъектов правосудия, должна быть разработана четкая и соответствующая политика для предоставления населению экономически оправданных судебных услуг.

Следует разработать экономически эффективные, физически доступные системы, в которых граждане могут легко выполнять свои операции. Предоставление поддерживающих услуг для пользователей судов с ограниченными возможностями, предоставление услуг перевода сторонам, не говорящим на языке суда, оказание юридической помощи сторонам в судебном процессе, нуждающимся в юридической помощи, выдвижение альтернативных предложений по разрешению споров, предоставление доступных услуг для всего населения, как физически, так и онлайн - это обязательное условие для каждого апелляционного суда, который идет по пути "совершенства".

Принцип 10

Система управления документооборотом апелляционных судов должна включать соответствующие инструменты фильтрации, эффективные механизмы предварительного изучения и процедуры, позволяющие уделять индивидуальное внимание каждому делу.

Учитывая количество и качество дел, время обработки и среднее время судебного разбирательства, проверка дел в соответствии с принципами прозрачности, равенства и справедливости в рамках заранее установленных правил повышает доверие к суду. Такой подход не является препятствием для первоочередной проверки некоторых дел по уважительным причинам (как-то задержанные дела, дела, срок давности которых близится к истечению).

Разработка «стандартов предварительного изучения» способствует повышению эффективности работы суда и завершению дел в короткие сроки.

В мире применяются разные системы в отношении механизмов фильтрации, используемых в апелляционных судах. Помимо таких методов, как разрешение, обход апелляции, аккредитация юристов, которые могут подавать апелляцию, и решение о неприемлемости, существуют также специальные механизмы фильтрации.

Индивидуальное внимание к каждому делу зависит от создания эффективной системы управления файлами. Нарушение очередности дел, забывание или потеря дел негативно сказывается на доверии к судебной системе.